



Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland  
Maelsonstraat 12  
1624 NP HOORN

## Rapport inzake de jaarrekening 2021

### Inhoud

	<b>Pagina</b>
<b>1. Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans	8
2.2 Staat van baten en lasten	10
2.3 Algemene toelichting	11
2.4 Toelichting op de balans	13
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	18
2.6 Overige informatie	21
<b>3. Bijlage</b>	
3.1 Projectoverzicht 2021	





**Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland  
T.a.v. het bestuur  
Maelsonstraat 12  
1624 NP HOORN**

Hoorn, 10 mei 2022

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland te Hoorn samengesteld op basis van de beschikbare gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Wij hebben de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens.

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn geweest. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,  
2-FINANCE

A. Nannings





## Bestuursverslag 2021

### 1. Algemeen

Voor u ligt het bestuursverslag behorende bij de financiële jaarrekening van Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland over het verslagjaar 2021. De stichting is opgericht in 1985.

Landelijke ontwikkelingen zoals de veranderingen in het sociaal domein, de Participatiewet, ontwikkelingen rondom laaggeletterdheid en de ontwikkelingen rondom inburgering zijn belangrijk voor de werkzaamheden van de stichting.

Het coronavirus en de genomen maatregelen zijn in 2021 van invloed geweest op het werk van Vrijwilligerspunt. Sommige activiteiten konden helaas niet plaatsvinden, zoals de Westfrie Beursvloer en NLdoet. Andere werkzaamheden zijn juist toegenomen, zoals bij de dienst Hulp Dichtbij.

De stichting heeft sinds de oprichting een groei doorgemaakt. Vrijwilligerspunt heeft echter wel te maken met het feit dat gemeenten een subsidieplafond hebben ingesteld waardoor indexeringen niet altijd worden gefinancierd. In 2021 is het, na overleg, gelukt om de gevraagde jaarlijkse budgetten te ontvangen.

Vrijwilligerspunt stelt zich ondernemend op en neemt initiatief in het (laten) samenwerken en verbinden van burgers, bedrijven en organisaties. Daarnaast ontwikkelt zij, op basis van signalen uit het werkveld, nieuwe projecten. Deze worden ingediend bij fondsen.

### 2. Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen.

Michiel Pijl

Datum in functie: 1-4-2020

Tom van Roon

Datum in functie: 1-4-2020

Nicolet Lagerweij-van Duin

Datum in functie: 1-2-2021

### 3. Personele Bezetting

Bij Vrijwilligerspunt Westfriesland waren op 31-12-2021, 18 medewerkers in dienst met in totaal 11,78 fte. Vijf medewerkers werken op ZZP-basis. Daarnaast waren 23 vrijwilligers werkzaam bij de Stichting en 155 vrijwilligers bij de diverse taalprojecten.

Het gemiddeld ziekteverzuim bedroeg in 2020 1.21%.





#### 4. Doel en Activiteiten

##### Doel

Het statutaire doel van de stichting is:

*Het stimuleren van vrijwilligerswerk, het tegengaan van laaggeletterdheid, het geven van informatie en advies, en het behartigen van de belangen van vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties.*

De wens om samen te werken en te verbinden staat centraal in alles wat Vrijwilligerspunt doet.

##### Activiteiten

Vrijwilligerspunt heeft de volgende activiteiten verricht om uitvoering te geven aan haar doelstelling:

- **Bemiddeling en ondersteuning vrijwilligers**  
De kerntaak van Vrijwilligerspunt is het bemiddelen van vrijwilligers naar vrijwilligerswerk. Bemiddelen gebeurt persoonlijk (face to face), telefonisch en digitaal. De digitale vacaturebank bevat ruim 500 vacatures. Men kan terecht bij Vrijwilligerspunt op de locaties in Hoorn en Enkhuizen
- **Advies en Ondersteuning**  
Vrijwilligerspunt biedt advies over- en ondersteuning bij alle onderwerpen die te maken hebben met vrijwilligerswerk. En het bieden van deskundigheidsbevordering aan organisaties en vrijwilligers.
- **Hulp Dichtbij**  
Bemiddeling van vrijwilligers bij individuele hulpvragen.
- **Maatschappelijk Betrokken Ondernemen**  
Vrijwilligerspunt matcht bedrijven aan maatschappelijke organisaties. Ook is Vrijwilligerspunt initiatiefnemer van en werkt als projectcoördinator bij de Westfriesse Uitdaging.
- **Jong Westfriesland in Actie**  
Onder deze noemer vallen de diensten Maatschappelijke Stage, Maatschappelijke Diensttijd, het Jongerenennetwerk en het Jongerenpanel. Projecten om jongeren (13 t/m 30 jaar) kennis te laten maken met vrijwilligerswerk en hiermee een bijdrage te leveren aan de leefbaarheid van de samenleving.
- **Waardering voor vrijwilligers**  
Vrijwilligerspunt hecht grote waarde aan het vrijwilligerswerk en vindt het belangrijk dat dit getoond wordt. Zij attendeert organisaties en vrijwilligers op attenties voor vrijwilligers via mailingen, website en sociale media. Voor de gemeenten Enkhuizen, Medemblik en Hoorn organiseert Vrijwilligerspunt feestelijke bijeenkomsten voor vrijwilligers uit de betreffende gemeenten.





- **Promotie van vrijwilligerswerk**  
Vrijwilligerspunt geeft voorlichting en informatie aan diverse groepen; bedrijven, scholen, media en gemeenten. Daarnaast is zij aanwezig op informatiemarkten, verspreidt nieuwsbrieven en folders en is alle informatie aanwezig op onze website: [www.vrijwilligerspunt.com](http://www.vrijwilligerspunt.com). Verder is er promotiemateriaal ontwikkeld om mensen te stimuleren vrijwilligerswerk te gaan doen en ontwikkelt ze campagnes om vrijwilligers te werven.
- **Taalhuis Westfriesland**  
Taalhuis richt zich op laaggeletterden, vrijwilligers en organisaties. Uitgangspunt is dat mensen met een taalvraag gemakkelijk toegang hebben tot het taalaanbod in de regio. Binnen Taalhuis zijn diverse taalprojecten: Conversatieles, taalmaatjes, instroomgroepen en bedrijvenbezoeker.
- **Samenvoorlezen**  
Samenvoorlezen promoot voorlezen bij kinderen en hun ouders die een taalachterstand hebben.
- **Project Taalboost**  
Met het project bereiken we nieuwe Nederlanders die kennis willen maken met de Nederlandse samenleving en het leren van de taal.

### 5. Verwachtingen voor de toekomst

Vrijwilligerspunt heeft in haar Jaarplan 2022 beschreven welke ontwikkelingen relevant zijn voor de koers van stichting. De ontwikkelingen zijn beschreven per afdeling en in het jaarplan zijn de speerpunten en ambities geformuleerd. Daarnaast zijn in dit plan de kansen en bedreigingen beschreven waar Vrijwilligerspunt voor staat.

Uitgangspunt is dat bestaande en nieuwe producten moeten passen binnen onze visie en wij hebben oog voor de rol en expertise van onze stakeholders.

De volgende landelijke ontwikkelingen zijn relevant voor Vrijwilligerspunt. Zij zorgt ervoor dat haar diensten aansluiten bij de wensen van organisaties en de ontwikkelingen die spelen.

- Het coronavirus vraagt om aanpassingen. Vrijwilligerspunt past haar eigen dienstverlening aan waar nodig en ondersteunt organisaties en initiatieven om hun activiteiten, nu of in de toekomst te kunnen continueren.
- Veranderingen in de Nieuwe Wet Inburgering bieden kansen voor Vrijwilligerspunt
- Door vergrijzing binnen het vrijwilligerswerk is het belangrijk om jongeren te interesseren in vrijwilligerswerk;
- Organisaties hebben te maken met bezuinigingen, veranderende taken en nieuwe samenwerkingspartners;
- Er is een toename van specifieke doelgroepen waar vrijwilligerswerk ingezet wordt om te kunnen participeren aan de Nederlandse samenleving of om de taal en cultuur te leren.;





- Er is minder begeleiding voor de kwetsbare doelgroep die graag vrijwilligerswerk wil inzetten om te participeren;
- De focus op vrijwillige inzet groeit, niet alleen bij overheden, maar ook bij bedrijven en burgers;
- Er is een verandering in de rol van de vrijwilliger en er zijn steeds meer redenen en motivaties om vrijwilligerswerk te doen;
- Vrijwilligersorganisaties gaan steeds meer samenwerken. Ze zoeken naar slimme allianties, soms op eigen initiatief, soms gedwongen door de financier.





**2. Jaarrekening**




**2.1 Balans per 31 december (na bestemming resultaat)**
**Activa**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Automatisering	1. 18.539	4.994
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	54.141	40.808
Overige vorderingen en overlopende activa	2. <u>34.784</u>	<u>48.074</u>
	88.925	88.882
<i>Liquide middelen</i>	3. 525.101	401.239
	<u>632.565</u>	<u>495.115</u>







**Passiva**

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	4. 142.555		24.622	
Bestemmingsreserve	5. <u>13.949</u>		<u>83.949</u>	
		156.504		108.571
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	37.789		15.124	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6. 32.114		37.366	
Overige schulden en overlopende passiva	7. <u>406.158</u>		<u>334.054</u>	
		476.061		386.544
		<u>632.565</u>		<u>495.115</u>





## 2.2 Staat van baten en lasten

	<u>Werkelijk 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Werkelijk 2020</u>
<b>Baten</b>			
8. Subsidiebaten	1.088.246	805.856	926.221
Overige bijdragen	-	-	70.000
Overige baten	47.933	-	14.620
<b>Totale baten</b>	<u>1.136.179</u>	<u>-</u>	<u>1.010.841</u>
<b>Lasten</b>			
Projectkosten	243.840	108.000	184.026
9. Personeelskosten	668.195	512.706	575.152
10. Afschrijvingen materiële vaste activa	2.531	3.750	5.186
11. Overige lasten	173.680	181.400	161.857
<b>Totale lasten</b>	<u>1.088.246</u>	<u>805.856</u>	<u>926.221</u>
<b>Resultaat</b>	<u>47.933</u>	<u>-</u>	<u>84.620</u>
<b>Toegevoegd/onttrokken aan:</b>			
Algemene reserve	117.933	-	14.620
Bestemmingsreserve	-70.000	-	70.000
	<u>47.933</u>	<u>-</u>	<u>84.620</u>





## 2.3 Algemene toelichting

### Waarderingsgrondslagen

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1).

#### Weergave bedragen in euro's

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met de eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Automatisering	20
----------------	----

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.





### **Eigen vermogen**

De algemene reserve is de reserve, niet zijnde een bestemmingsreserve, die primair dient als weerstandsvermogen om tegenvallers in de exploitatie op te vangen.

De bestemmingsreserve is een reserve waaraan het bestuur een bepaalde bestemming heeft gegeven, hetgeen jaarlijks opnieuw door het bestuur wordt vastgesteld.

### **Baten**

De baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Projectkosten**

De projectkosten hebben direct betrekking op een specifiek project.

### **Nederlandse pensioenregelingen**

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PGGM.

### **Belastingen**

Bij de Belastingdienst is een verzoek ingediend om Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland vanaf de datum van oprichting aan te merken als een stichting die geen onderneming drijft en diensgevolge niet subjectief belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

De Belastingdienst heeft dit verzoek ingewilligd en daarom is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.





## 2.4 Toelichting op de balans per 31 december

### Vaste activa

#### 1. Materiële vaste activa

	<u>Automatisering</u>	<u>Totaal</u>
<i>Stand beginbalans</i>		
Aanschafwaarde	7.683	7.683
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-2.689</u>	<u>-2.689</u>
Boekwaarde	<u>4.994</u>	<u>4.994</u>
<i>Mutaties in boekjaar</i>		
Investerings	16.076	16.076
Afschrijvingen	<u>-2.531</u>	<u>-2.531</u>
Saldo van de mutaties	<u>13.545</u>	<u>13.545</u>
<i>Stand eindbalans</i>		
Aanschafwaarde	23.759	23.759
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-5.220</u>	<u>-5.220</u>
Boekwaarde	<u>18.539</u>	<u>18.539</u>





## Vlottende activa

### Vorderingen

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>2. Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Te ontvangen bijdragen	34.784	45.776
Vooruit betaalde kosten	-	2.143
	<u>34.784</u>	<u>48.074</u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening-courant	<u>525.101</u>	<u>401.239</u>

De liquide middelen dienen te worden aangewend conform gemaakte subsidieafspraken.





## PASSIVA

### Eigen vermogen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>4. Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	24.622	10.002
Resultaatbestemming	<u>117.933</u>	<u>14.620</u>
Stand per 31 december	<u>142.555</u>	<u>24.622</u>
<b>5. Bestemmingsreserve</b>		
a) Bestemmingsreserve arbeidsmobiliteit	-	50.000
b) Bestemmingsreserve verenigingsleven West-Friesland	-	20.000
c) Bestemmingsreserve ziektevervang	<u>13.949</u>	<u>13.949</u>
Stand per 31 december	<u>13.949</u>	<u>83.949</u>
a) Verloop bestemmingsreserve arbeidsmobiliteit:		
Stand per 1 januari	50.000	-
Resultaatbestemming	<u>-50.000</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>50.000</u>

De bestemmingsreserve arbeidsmobiliteit is bedoeld voor het bevorderen van werkervaring, vorming en scholing van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ter versterking van hun positie op de arbeidsmarkt en doorstroming naar betaald dan wel onbetaald werk. De werkzaamheden zijn volledig in het boekjaar 2021 uitgevoerd en afgerond.





	<u>2021</u>	<u>2020</u>
b) Verloop bestemmingsreserve verenigingsleven West-Friesland		
Stand per 1 januari	20.000	-
Resultaatbestemming	<u>-20.000</u>	<u>20.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

De bestemmingsreserve verenigingsleven West-Friesland is bedoeld voor het versterken van inclusie en organisatiekracht van het Westfriese verenigingsleven. De werkzaamheden zijn volledig in het boekjaar 2021 uitgevoerd en afgerond.

c) Verloop bestemmingsreserve ziektevervangings:

Stand per 1 januari	13.949	13.949
Resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>13.949</u>	<u>13.949</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd in 2014 en is bedoeld om bij ziekte vervanging te kunnen regelen.







### Kortlopende schulden

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>6. Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>32.114</u>	<u>37.366</u>
<b>7. Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruit ontvangen bedragen	387.752	311.607
Pensioenpremie	874	-
Vakantiedagenreserve	-	3.483
Loopbaanbudget	8.809	9.313
Nettoloon	247	2.904
Te betalen kosten	7.661	5.852
Overige schulden	<u>815</u>	<u>895</u>
	<u>406.158</u>	<u>334.054</u>





## 2.5 Toelichting op staat van baten en lasten

### 8. Baten

De baten zijn ten opzichten van het voorgaand boekjaar toegenomen met € 125.338 tot € 1.136.179 (2020: € 1.010.841).

#### *Subsidiebaten*

Onder de subsidiebaten worden bijdragen van de overheid of niet-commerciële organisaties verantwoord. Deze bijdragen zijn onder bepaalde voorwaarden verstrekt en hebben een incidenteel karakter. Ten aanzien van de in 2021 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers. Uit ervaring is gebleken dat de goedgekeurde eindafrekeningen hierbij zullen aansluiten. De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

#### *Overige baten*

De overige baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vrijval reservering bij vaststelling subsidiebeschikkingen	46.653	10.860
Bemiddelingsvergoeding	1.280	1.760
Overige	-	2.000
	<u>47.933</u>	<u>14.620</u>

### Lasten

#### *9. Personeelskosten*

Lonen en salarissen	519.680	446.752
Ontvangen ziekengeld	-10.946	-14.162
Mutatie vakantiedagenreserve	-3.483	638
Sociale lasten	86.053	76.516
Pensioenlasten	44.792	36.086
Ziekteverzuimverzekering	8.885	8.566
Overige personeelskosten	23.214	20.756
	<u>668.195</u>	<u>575.152</u>





	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>10. Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventaris	-	1.468
Automatisering	<u>2.531</u>	<u>3.718</u>
	<u>2.531</u>	<u>5.186</u>
Huisvestingskosten	37.421	27.610
Kantoorkosten	20.666	20.748
Communicatiekosten	52.705	46.275
Algemene kosten	<u>62.888</u>	<u>67.224</u>
	<u>173.680</u>	<u>161.857</u>
<b>Specificatie overige lasten:</b>		
<b><i>Huisvestingskosten</i></b>		
Huisvestingskosten Maelsonstraat 12, Hoorn	37.421	10.898
Huisvestingskosten Maelsonstraat 20, Hoorn	<u>-</u>	<u>16.712</u>
	<u>37.421</u>	<u>27.610</u>
<p>De stichting heeft op 1 juli 2020 met Stichting Intermaris een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van kantoorruimte en parkeerplaatsen gelegen aan de Maelsonstraat 12 te Hoorn. De looptijd van de overeenkomst is 5 jaar, met de mogelijkheid om de overeenkomst vroegtijdig te beëindigen na verloop van 2,5 jaar. De huur bedraagt voor het jaar 2022 circa € 40.000.</p>		
<b><i>Kantoorkosten</i></b>		
Kopieerapparaat/papier	7.177	7.210
Telefoon/internet	10.933	9.500
Portiekosten	1.729	1.379
Kantoorbenodigdheden	<u>827</u>	<u>2.659</u>
	<u>20.666</u>	<u>20.748</u>
<b><i>Communicatiekosten</i></b>		
Advertentiekosten en drukwerk	802	805
Representatiekosten	1.384	59
Communicatiekosten	<u>50.519</u>	<u>45.411</u>
	<u>52.705</u>	<u>46.275</u>





	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Overige kosten</b>		
Automatiseringskosten	18.266	43.944
Accountants-en administratiekosten	37.513	15.188
Bestuurskosten	-	1.125
Advieskosten	-	1.850
Contributies en abonnementen	609	556
Verzekeringen	1.047	861
Overige kosten	<u>5.453</u>	<u>3.700</u>
	<u>62.888</u>	<u>67.224</u>

#### Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

#### Realisatie 2021 ten opzichte van de begroting

De baten zijn € 330.323 positiever uitgevallen dan oorspronkelijk begroot, hetgeen in belangrijke mate (€ 282.390) is veroorzaakt door projectsubsidies die gedurende het boekjaar zijn aangevraagd en toegekend. Derhalve zijn de projectkosten en personeelskosten hoger dan begroot om de aanvullende projecten te kunnen uitvoeren.

Aan overige baten heeft de stichting € 47.933 ontvangen die vooraf niet waren begroot. Deze baten hebben vervolgens geresulteerd in een resultaat van € 47.933 hetgeen bijdraagt aan de continuïteit van de stichting.





## 2.6 Overige informatie

### Wettelijke vrijstelling

Aangezien de vennootschap valt binnen de door de wet, in artikel 2:396 lid 1 BW gestelde grenzen, is de vennootschap vrijgesteld van accountantscontrole om deze reden is aan de jaarrekening geen accountantsverklaring toegevoegd.

### Werkzame personen

De stichting heeft gedurende het boekjaar gemiddeld 11,8 medewerkers in dienst op basis van voltijdseenheden (2020: 9,5).

### Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het resultaat over 2021 ad. € 47.933 als volgt te bestemmen:

	€
Ten gunste van de algemene reserve	117.933
Ten laste van de bestemmingsreserve	-70.000
Resultaat boekjaar	<u>47.933</u>

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door het bestuur, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### Verwerking resultaat 2020

Het resultaat 2020 is overeenkomstig het besluit van het bestuur verwerkt.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen feiten of omstandigheden voorgedaan die aanpassing van de jaarrekening behoeven.





**Bestuur en Raad van Toezicht**

Mevrouw M.P. Zwart is bestuurder van Stichting Vrijwilligerspunt Westfriesland.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

- voorzitter: de heer A.P. van Roon
- lid: mevrouw N.A.C.M. Lagerweij-van Duin
- lid: de heer M. Pijl

Hoorn,

*De bestuurder:*

M.P. Zwart

*Raad van Toezicht:*

A.P. van Roon

N.A.C.M. Lagerweij-van Duin

M. Pijl





3. Bijlage



